



Forsker, Nevroklinikken.

Handlingsplan forskning 2016-2017

Oslo universitetssykehus HF, Nevroklinikken

Forskningsstrategi 2016-2020 følges opp gjennom rullerende handlingsplaner

Om handlingsplanen:

Handlingsplanen¹ er utarbeidet på grunnlag av Forskningsstrategi 2016-2020 for Oslo universitetssykehus (OUS). Det vil bli arbeidet systematisk med strategiens kontinuerlige mål, og i særlig grad periodens prioriterte strategiske hovedmål. *Vi har i 2016-2017 valgt å gi særskilt prioritet til de tiltak som er angitt i denne handlingsplanen, der venstre kolonne i tabellene er en eksakt referanse til forskningsstrategien og delmål/tiltak i denne (nummer og tekst hentet fra forskningsstrategi).* Klinikkenes handlingsplaner vil angi hovedprioriteringer i klinikkene. Denne overordnede handlingsplanen for forskning og klinikkenes handlingsplaner for forskning utgjør da til sammen en helhetlig plan.

Sykehusets øvrige strategier og handlingsplaner, som for eksempel kommunikasjonsstrategi (inkluderer forskningsformidling) og strategi for brukermedvirkning, tar også opp forhold som er av betydning for forskning. Når det gjelder IKT, henvises det til egne utviklingsprogrammer, herunder Digital fornying i Helse Sør-Øst og infrastrukturmoderniseringen i OUS. Sykehuset har egne områdeplaner for IKT og medisinskteknisk utstyr.

Forkortelser brukt i dokumentet

<i>BU</i>	Brukerutvalget ved OUS (sentralt brukerutvalg).
<i>BBRU</i>	Biobank- og registerutvalget
<i>CRISIn</i>	Current Research Information System In Norway (det nasjonale forskningsinformasjonssystemet)
<i>ERC</i>	European Research Council
<i>FL</i>	Klinikkens forskningsleder
<i>FLF</i>	Forskningslederforum
<i>FU</i>	Forskningsutvalget ved OUS
<i>HiOA</i>	Høgskolen i Oslo og Akershus
<i>HSØ</i>	Helse Sør-Øst
<i>KL</i>	Klinikken(e)
<i>NorCRIN</i>	Norwegian Clinical Research Infrastructures Network
<i>OSS FST</i>	Oslo sykehuservice, virksomhetsområde Forskningsstøtte
<i>SFF</i>	Senter for fremragende forskning (tildelt fra Norges forskningsråd)
<i>Stab FIU</i>	Stab forskning, innovasjon og utdanning
<i>Stab KST</i>	Stab kommunikasjon
<i>Stab MHU</i>	Stab medisin, helsefag og utvikling
<i>UiO</i>	Universitetet i Oslo

Forkortelser på klinikker og avdelinger for øvrig forutsettes kjent.

¹ Dokumentet er behandlet i Ledermøtet ved Oslo universitetssykehus 28.6.2016

Hovedmål 1: Skape flere fremragende forskningsmiljøer, basert på kvalitet og faglig bredde

Referanse til punkt forskningsstrategien	Hovedtiltak 2016-2017 og resultatindikatorer	Hovedansvar
1a Stimulere til etablering av flere verdensledende forskningsmiljøer, i nært samarbeid med Universitetet i Oslo, basert på faglig bredde og gjennomgående høy kvalitet.	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Avdelinger skal skjerme interne ressurser til forskning og tilstrebe økt ekstern finansiering. II. Identifisere prioriterte forskningsmiljøer som er i en oppbyggingsfase, herunder innen helsefagene, og som har gode forutsetninger for å frembringe viktige resultater. <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Øke antall EU søknader som koordinator eller partner samt legge til rette for ERC – søknader, i fellesskap mellom OUS og UiO (jf. også 4a) • Samlet forskningsaktivitet videreført på samme kvalitetsnivå og med samme volum eller høyere (i.e. antall eksterntfinansierte prosjekt, publikasjons poeng/NIFU - målt som tre års gjennomsnitt). • Utrede muligheter for insentiv ordninger for prioriterte forskningsmiljø, herunder helsefagene. 	Klinikk - Avdeling
1c Satse institusjonelt ² med supplerende stimuleringsmidler til noen utvalgte tverrfaglige temaer	<p>Hovedtiltak:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Følge aktivt opp de råd som er gitt vedrørende OUS' fokuserte forskningsområder, inkludert nytt forskningsområde innen antibiotikaresistens. • Tydeligere profilering av de pågående satsingene ved regelmessig presentasjon på forskningsbloggen • Tydeliggjøre pågående tverrfaglige forskningsområder <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Oppdaterte planer for eksisterende fokuserte forskningsområder i NVR; nevotraumatologi, traumatisk hjerneskade, akutt slagbehandling, subarachnoidalblødninger, dyp hjernestimulering, kompleks epilepsi, transseksualisme og nakke- og ryggbehandling • Økt profilering og formidling 	Klinikk - Avdeling
1d Være en ledende aktør i den nasjonale satsingen på persontilpasset medisin	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Etablere piloter og videreutvikle pasientforløp (diagnostikk og behandling) som integrerer etablert klinisk praksis og forskning innen persontilpasset medisin. <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Videreutvikle persontilpasset hjernesvulstbehandling, persontilpasset dyp hjernesimulering ved bevegelsesforstyrrelser og persontilpasset akutt hjerneslagbehandling. 	Klinikk - Avdeling
1e Økt ekstern finansiering (sett i sammenheng med finansiering via UiO)	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Bidra i utvikling og implementering av insentivtiltak i samarbeid med UiO og HSØ, i større søknader og samarbeidsprosjekter II. Styrke forskningsgruppers konkurransedyktighet, blant annet gjennom å 	Klinikk - Avdeling

² Tverrgående, fokuserte satsinger utpekt av sykehusledelsen 2014-2018: Regenerativ medisin - med vekt på organsvikt og utvikling av kunstige nyrer, Immunterapi mot kreft, Tarmkreft - forebygging, forskning og implementering i klinikk, Mekanismer for utvikling av hjertesvikt, Behandling etter hjertestans. Ny satsing 2016-2020/21 innen antibiotikaresistens.

Referanse til punkt forskningsstrategien	Hovedtiltak 2016-2017 og resultatindikatorer	Hovedansvar
	<p>videreutvikle gruppene faglig og funksjonelt (jf. også kartlegging av forskningsgrupper).</p> <p>III. Informasjon og dialog om kriterier for nyttevurderinger og brukermedvirkning i søknadsprosesser.</p> <p>IV. Videreutvikle budsjetteringsmodell for eksternt finansierte prosjekter, slik at total kostnader for prosjekter synliggjøres</p> <p>Resultatindikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seminar for forskningsgrupper om insentiv og forskningsstøtte ordninger • Utrede muligheter for andre insentiv ordninger herunder bruk av overhead • Opprettholde samme volum eller økt eksterntfinansiering, målt i årsverk og/eller midler (resultat vurderes i sammenheng for OUS-UiO for integrerte miljøer). • Etablere oversikt over innsendte søknader, antall PhD ved klinikken og budsjettmodeller for forskningsprosjekt. 	
1f Understøtte forskningsmiljøene gjennom forbedret infrastruktur som arealer, utstyr og IKT	<p>Hovedtiltak:</p> <p>I. Kartlegge areal behov for forskningsgruppene</p> <p>II. Kartlegge behov for nytt vitenskapelig utstyr med hensyn på infrastruktur utlysninger</p> <p>III. Klinikken bør tilstrebe deltagelse i regionalt utvalg for IKT løsninger for forskning.</p> <p>Resultatindikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> • System for arealprioriteringer er tydeliggjort. • Klinikken er involvert i prosesser rundt nye IKT løsninger til forskning. • Forskningsutstyr lokalisert til OUS inngår i OUS' MTU-database, inkludert utstyr eid av UiO. 	Klinikk - Avdeling

Hovedmål 2: Styrke den kliniske forskningen, i aktivt samarbeid med brukerne

Referanse til punkt forskningsstrategien	Hovedtiltak 2016-2017 og resultatindikatorer	Hovedansvar
2a Involvere brukere i planlegging og gjennomføring av forskning,	<p>Hovedtiltak:</p> <p>I. Etablere et brukerpanel for forskning ved klinikken</p> <p>II. Utvikle modeller for differensierte former for brukermedvirkning i ulike typer forskningsprosjekter.</p> <p>III. Utvikle en plan for opplæring av brukere, i samarbeid med aktuelle regionale og nasjonale aktører, pasientforeninger og interne ressurspersoner ved OUS (forskere og brukere).</p> <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etablere én eller flere piloter på modell for brukermedvirkning i forskningsprosjekter. • Konkrete planer for brukerinvolvering er en del av klinikkens handlingsplaner. • Etablere opplæringsprogram om brukermedvirkning i forskning. 	Klinikk - Avdeling
2b Legge bedre til rette for at dyktige forskere, som	<p>Hovedtiltak:</p> <p>I. Sette av forskningstid og ressurser i henhold til avtale mellom OUS og UiO</p>	Klinikk

Referanse til punkt forskningsstrategien	Hovedtiltak 2016-2017 og resultatindikatorer	Hovedansvar
<i>kombinerer klinisk eller diagnostisk arbeid og forskning, får gode muligheter for forskning.</i>	<p>om kombinerte stillinger. I tillegg identifisere og prioritere annet nøkkelpersonell i kliniske forskningsprosjekter som det er behov å avsette forskningstid for.</p> <p>II. Linjeleder gir personell som kombinerer klinisk virksomhet og forskning muligheter for å delta i forskningsgruppemøter (jf. kartlegging).</p> <p>III. Gjøre forskningsleveranser og prioritering av tid til forskning, til obligatorisk emne under ledersamtaler og i utviklingssamtaler med spesialister, i enheter som driver forskning. Årlig statusoppsummering i klinikkens ledergruppe og forskningsutvalg, og oppfølgingspunkt i klinikkens handlingsplan for forskning.</p> <p>Resultatindikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Økt forskningsproduksjon (publikasjoner og PhD) i kliniske avdelinger. • Økt forskningstid for forskere i kombinerte stillinger. • Økt forskningstid for dyktige forskere etter avtale med leder i linjen 	- Avdeling
2c <i>Styrke utprøvningsenheter og andre kliniske støttefunksjoner, samt øvrige forskningsstøttefunksjoner</i>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>I. Synliggjøre tilbudet ved eksisterende kliniske forskningsposter</p> <p>II. Kartlegge muligheter for økt bemanning for å ivareta gjennomføring av kliniske studier uten at dette går på bekostning av vanlig drift.</p> <p>III. Regelmessig møter og informasjon til forskningsgrupper om forskningstøtte for gjennomføring av kliniske studier ved OUS.</p> <p>IV. Skape en samarbeidsarena for prosjektsykepleiere og forskningssykepleiere innen hver klinikk</p> <p>V. Bidra med økt støtte til søknadsaktivitet for finansiering av industriuavhengige studier</p> <p>VI. Bidra til videreutvikling og harmonisering av nasjonal infrastruktur for klinisk forskning (NorCRIN).</p> <p>VII. Økt synliggjøring av pågående kliniske studier på nettsiden https://kliniskestudier.helsenorge.no/</p> <p>Resultatindikator:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Registering av nye og pågående kliniske studier i portalen. • Seminar/møter; forskningsstøtte-muligheter for forskningsgrupper. • Øke antall industriuavhengige kliniske studier og bruk av NorCrim 	Klinikk - Avdeling

Hovedmål 3: Forbedre forskningsorganiseringen og styrke samarbeidet med universitets- og høyskolesektoren

Referanse til punkt forskningsstrategien	Hovedtiltak 2016-2017 og resultatindikatorer	Hovedansvar
3a <i>Videreutvikle samarbeidet med Universitetet i Oslo gjennom organisatoriske og administrative tiltak, forskningsinfrastruktur</i>	<p>Hovedtiltak:</p> <p>I. Avklare rollefordeling OUS/UiO vedrørende vertskap for eksternt finansierte prosjekter.</p> <p>II. Synliggjøre institusjonenes insentiv ordninger og overhead</p> <p>III. Bidra til samordning av felles forskningsinfrastruktur med UiO.</p> <p>IV. Etablere rutiner for registrering av PhD opptak og eksterne søknader</p>	Klinikk - Avdeling

Referanse til punkt forskningsstrategien	Hovedtiltak 2016-2017 og resultatindikatorer	Hovedansvar
<p>ur, samt å understøtte strategiske satsinger som universitetets livsvitenskapsstrategi</p>	<p>V. Kartlegge utfordringer knyttet til samarbeidet UiO/OUS med hensyn på tilknytning utenfor Klinmed.</p> <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Økt fokus på kriterier for vertskap ved andel eksternfinansierte prosjekter – samordning UiO-OUS • Oversikt over innsendte eksterne søknader og PhD kandidater ved klinikken 	
<p>3b, iii Videreutvikle forskningsgruppene gjennom å legge mer vekt på forskningsetikk, forsknings- og arbeidskultur, karriereutvikling- og veiledning, samt jobbtrivsel</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Følge opp kartlegging av forskningsgruppers funksjonsmåte, herunder styrke kulturelle og sosiale forhold, samt ha fokus på opplæring i forskningsetikk, forskningsledelse og veilederrollen i samarbeid med UiO. II. Karriereveiledning av yngre forskere. III. Legge til rette for at yngre forskere gis anledning til å planlegge samt gjennomføre selvstendige forskningsprosjekter IV. Videreutvikle samhandling og interaksjon med UiO for å sikre koherens i organisasjonenes kvalitetssystemer. V. Opprette forskningsetisk utvalg sammen med UiO, Klinmed, som følge av revidert forskningsetikklov, samt revidere forskningsombudets mandat. VI. Utvikle en felles mal for årsrapporter fra forskningsgrupper <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gjennomført obligatoriske kurs om ansvar i forskning for aktuelle linjeledere, alle gruppeledere og alle prosjektledere. • Felles mal for årsrapporter fra forskningsgrupper. • Gjennomgang av forskningsgruppe sammensetning • Oversikt over PhD forløp, disputaser, publikasjoner og NIFU poeng 	<p>Klinikk - Avdeling</p>
<p>3c Styrke samarbeidet med Høgskolen i Oslo og Akershus og andre deler av høyskolesektoren</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Utvikle felles arenaer for faglig aktivitet, som workshops og faglige møter. II. Bruk av samarbeidsmidler til å utvikle felles forskningssøknader om praksis i helsefagutdanningene. III. Inkludere høyskoleansatte forskere som assosierte medlemmer i aktuelle forskningsgrupper ved OUS/UiO. IV. Beskrivelse av stillingsstruktur og stillingsfinansiering for akademiske bistillinger ved HiOA og andre høyskoler der OUS-ansatte har bistilling eller hovedstilling ved høyskolene. <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Videreutvikle – styrke Flere høyskoleansatte i forskningsgrupper ved OUS med eventuelt bierverv ved OUS. • Videreutvikle kontakt med HiOA med hensyn på økt rekruttering av masterstudenter. 	<p>Klinikk - Avdeling</p>

Hovedmål 4: Styrke vårt internasjonale samarbeid

Referanse til punkt forskningsstrategien	Hovedtiltak 2016-2017 og resultatindikatorer	Hovedansvar
<p>4a Øke vår deltagelse i internasjonale nettverk, for eksempel gjennom økt deltagelse i EUs 8. rammeprogram (Horisont 2020) og europeiske referansenettverk for helsetjenesten.</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Bedre utnyttelse av eksisterende ressurser i OSS Forskningsstøtte (formalia ved søknader, søknadsskriving, rapportering etc) innen prioriterte områder og strategisk viktige utlysninger (EU). II. Søke frikjøpsordninger i forbindelse med søknadsutarbeidelse, i samråd med aktuelle linjeledere. III. Delta i Europeiske referansenettverk (kliniske), særlig aktuelt der OUS har nasjonale tjenester. IV. Implementere internasjonal finansiering som separat rapportpunkt i årsrapport fra forskningsgrupper (jf 3b, VI). V. Etablere ordning for koordinert tilbakemelding til nasjonalt kontaktpunkt (NCP) under høringsprosesser for fremtidige EU-utlysninger. <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Økt antall søknader og innvilgede prosjekter samlet sett for forskningsgrupper ved OUS og UiO til EU/ERC (jf. også 1a). • Økt andel ekstern finansiering fra internasjonale finansieringskilder. 	<p>Klinikk - Avdeling</p>
<p>4c Stimulere til økt internasjonal mobilitet av forskere</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. I samarbeid med UiO, legge til rette for rekruttering av toppforskere både fra Norge og internasjonalt til OUS. II. Legge til rette for utenlandsopphold for OUS-ansatte forskere. <p>Resultatindikator</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tiltrekke toppforskere til OUS/UiO. • Økt internasjonal mobilitet av forskere ved klinikken, utenlandsstipend – Marie Curie 	<p>Klinikk - Avdeling</p>

Hovedmål 5: Styrke forskning basert på bruk av forskningsbiobanker og medisinske kvalitetsregistre

Referanse til punkt forskningsstrategien	Hovedtiltak 2016-2017 og resultatindikatorer	Hovedansvar
<p>5a Legge til rette for forskning gjennom økt oversikt, tilgjengelighet og god forvaltning av humant biologisk materiale og tilhørende data, med beste praksis innen håndtering av pasientenes samtykke- og reservasjonsrett.</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Oppdatere oversikt over forskningsprosjekt og biobanker ved klinikken II. Implementere CRISin prosjektkatalog for automatisk registrering av forskningsprosjekter og forskningsbiobanker ved OUS. <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Etablere en oppdatert og tilgjengelig oversikt over alle eksisterende forskningsprosjekt og forsknings biobanker med tilhørende samtykker. 	<p>Klinikk - Avdeling</p>

Referanse til punkt forskningsstrategien	Hovedtiltak 2016-2017 og resultatindikatorer	Hovedansvar
<p>5b Sørge for understøttende kompetanse og nødvendig institusjonell infrastruktur både for innsamling, lagring og datahåndtering av prøvemateriale, og for etablering, datafangst og drift av kvalitetsregistre. Det skal legges til rette for kobling av data mellom biobanker og kvalitetsregistre</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Rydding av eksisterende fryserer med forskningsbiobanker II. Styrke tilgang til registerverktøy gjennom økt brukerstøtte III. Styrke arbeidet med datafangst gjennom datavarehusprosjektet IV. Utrulling av sporingssystem for forskningsbiobanker (eBiobank) <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Lagringsforhold for fryserer på OUS er i henhold til beste praksis.</i> • <i>Implementere eBiobank sporingsløsning for nye generelle forskningsbiobanker.</i> 	<p>Klinikk - Avdeling</p>
<p>5d Satse på etablering av prospektive, så brede forskningsbiobanker som mulig og samordning av eksisterende forskningsbiobanker.</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Pilot for prøvelogistikk for forskning (prøveinnsamling vev/blod, håndtering, lagring mv.) II. Støtte organiseringen av prospektive forskningsbiobanker <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Etablere prospektive forskningsbiobanker.</i> 	<p>Klinikk - Avdeling</p>
<p>5e Være ledende på utvikling av randomiserte, registerbaserte kliniske studier.</p>	<p>Hovedtiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> I. Legge til rette for prospektive kliniske studier med bruk av kvalitetsregistre. <p>Resultatindikatorer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Igangsatte registerbaserte randomiserte klinisk studier.</i> 	<p>Klinikk - Avdeling</p>