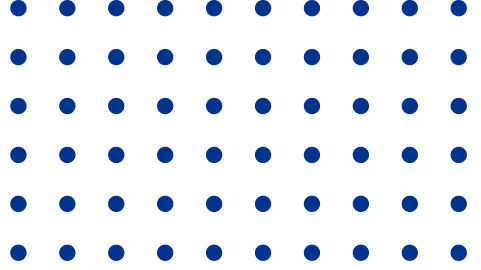


TIK STRATEGI

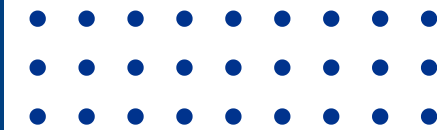
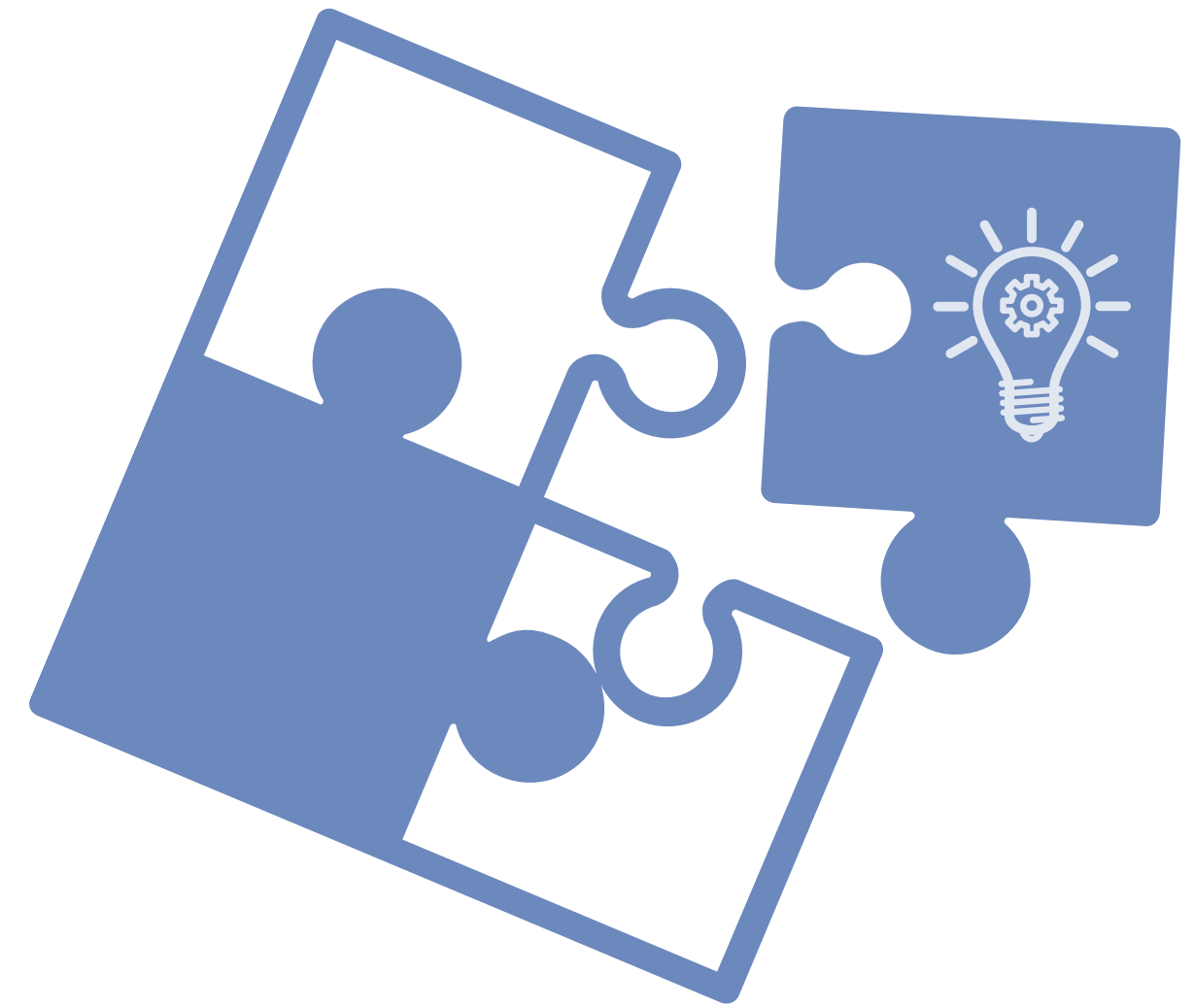
2024 - 2029



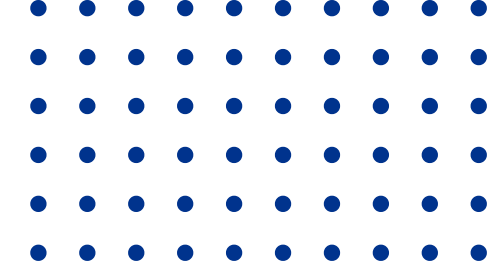
Innhold



| | |
|---------------------------|----|
| Innledning | 01 |
| Vår misjon og visjon | 02 |
| Nå-situasjonen | 03 |
| Målbildet 2028 | 04 |
| Strategiske mål og delmål | 11 |
| TIK Strategien på en side | 12 |



INNLEDNING



Strategi er en angrepsmåte for å nå et mål og dermed sette retning for våre valg og prioriteringer. I OUS sin utviklingsplan for 2040 står det at vi må tenkte nytt rundt hvordan sykehuset leverer helsetjenester og den har formulert to hovedambisjoner for OUS.

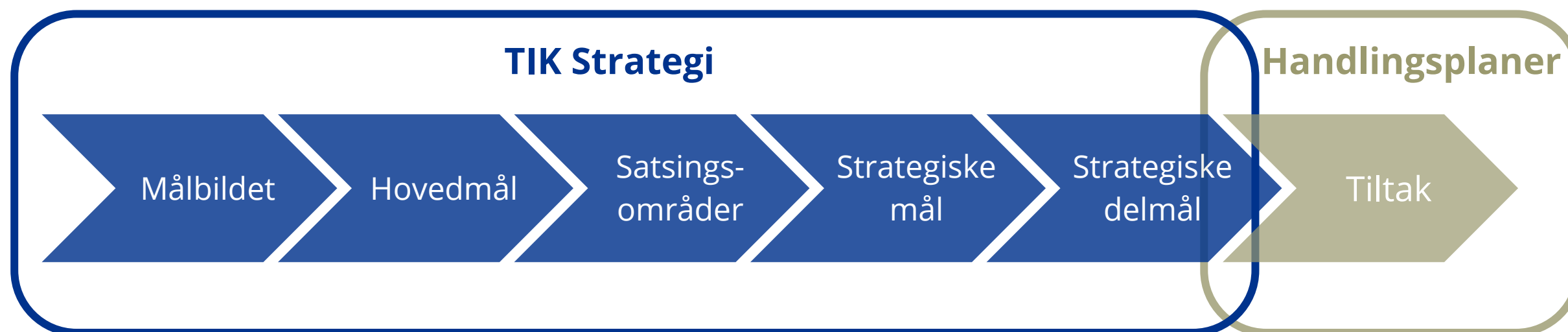
1. Ansatte som driver endring
2. Et likeverdig samarbeid med pasienten.

For at sykehuset skal lykkes med de to ambisjonene må teknologi være motoren som muliggjør transformasjonen som står foran oss. Sykehusets hovedoppgave er pasientbehandling og TIK sin rolle i dette er å fasilitere teknologidrevet medisin, teknologidrevne endringer og effektiv sykehusdrift.

På følgende sider presenteres den strategiske retningen for teknologi- og innovasjonsklinikken frem til 2029. Den beskriver hvor vi skal, hvilke satsningsområder vi prioriterer og hvordan vi skal komme dit. I tillegg til denne strategiplanen vil det bli utarbeidet handlingsplaner for hvert satsningsområde som skal revideres årlig.



Teknologi- og innovasjonsklinikken



Avdelinger i TIK @2024

MISJON

Teknologi skal være den viktigste motoren i utviklingen av morgendagens pasientbehandling

VISJON

Bli et internasjonalt ledende senter for medisinsk teknologi og fremtidens pasientbehandling

VERDIER

Pasientfokusert
Kvalitet
Lagånd
Nyskapende



Innovasjonsenheten



Medisinsk teknologisk avdeling



Intervensjonscenteret



Avdeling for teknologi og ehelse



Avdeling for TIK Nye OUS



NÅ-SITUASJONEN

Ansvarsområder

Oppgaver

Fremme pasientens helsetjeneste ved å legge til rette for pasientmedvirkning og mestring

Klinikken bidrar til at pasientinformasjon er tilgjengelig der pasienten er

Klinikken bidrar til at pasienten har teknologi av høy kvalitet til å delta aktivt i egen behandling, hjemme og på sykehus

Klinikken legger til rette for digital pasientkommunikasjon som integrerer pasientopplevelse i oppfølgingen

Ivareta daglig drift av teknologiske tjenester

Klinikken leverer miljøvennlig, sikker og stabil drift av sykehusets teknologi

Klinikken jobber for at nødvendig informasjon skal være tilgjengelig og bli presentert på en slik måte at det understøtter god pasientbehandling og logistikk i sykehuset

Klinikken er sykehusets premissleverandør og kompetent bestiller av tjenester fra eksterne partnere

Klinikken tar ansvar for hele teknologileveransen i tett samspill med kunder og samarbeidspartnere

Tilby pasientbehandling av høy kvalitet

Klinikken utfører pasientbehandling av høy kvalitet

Klinikken etablerer rammebetingelser som er nødvendig for å utvikle og etablere fremtidens pasientbehandling

Klinikken tilbyr høyteknologisk operasjonsslot`er (hybridstuer) til avansert og kompleks pasientbehandling uavhengig av spesialitet

Klinikken tilbyr utstyr, forbruksmateriell med tilhørende opplæring til hjemmebehandling

Utvikle, teste og etablere nye helsetjenester understøttet av teknologiske løsninger

Klinikken utvikler fremtidsrettet pasientbehandling og er sykehusets verktøykasse for ny pasientbehandling

Klinikken utvikler nye organisasjonsmodeller og logistikk-løsninger for OUS

Klinikken leverer gode teknologistrategier og løsninger til nye bygg som prøves ut og fases inn i dagens OUS

Klinikken utvikler og legger til rette for fremtidens spesialisthelsetjeneste i hjemmet i samhandling med primærhelsetjenesten og andre aktører

Klinikken etablerer en tverrfaglig plattform for testing og validering av nye kliniske metoder, behandlingsforløp, teknologi og IKT

Være et internasjonalt ledende senter for forskning, innovasjon, simulering og undervisning innen fremtidens teknologibaserte medisin

Klinikken sørger for at OUS ansatte har nødvendig kompetanse for å sikre pasientsikkerhet ved bruk av ikke-tekniske og tekniske ferdigheter

Klinikken etablerer en arena der man kan forske og drive opplæring på nye systemer

Klinikken leverer opplæring og gir tilbud om relevant simuleringstrening lokalt, nasjonalt og internasjonalt

Klinikken løfter kompetanse innen sine ansvarsområder, tar samfunnsansvar for utdanning, rekrutterer og bygger kompetanse

Klinikken leverer forskning i internasjonal toppklass

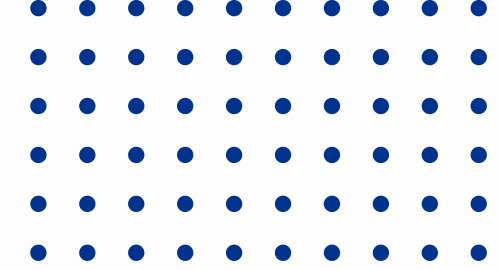
Fremme og koordinere utviklingen av nye tjenester sammen med forskningsmiljøer, innovasjonsklynger, teknologibedrifter og andre eksterne aktører

Klinikken er en brobygger mellom eksisterende teknologi og nye systemer for automasjon, logistikk-løsninger og kliniske systemer

Klinikken er en brobygger mellom life science, presisjonsmedisin, molekylærbiologi og klinikk

Klinikken knytter forskning og næringsliv sammen med klinikk for å skape nye tjenester og verdi for norsk helsetjeneste og helsenæring

ENDRINGSDRIVERE



Helsepersonell

Fordi helsepersonell allerede er en knapphetsgode må vi bruke våre ansatte og deres kompetanse mye mer effektivt enn før. Det vil bli færre ansatte per pasient



Forventing og krav

Forventningene til helsetjenesten er i endring og den digitale kompetansen øker. Det forventes at helsetjenesten tilpasser seg, er tilgjengelig der pasienten er og når pasienten trenger det



Demografi

Endring i befolkningen, flere eldre og en økning i forventet levealder betyr flere pasienter med et sammensatt sykdomsbilde som vil kreve helsetjenester.



Teknologiutvikling

Teknologiske utviklingen i samfunnet må gjenspeiles i de tjenestene som tilbys våre ansatte, pasienter og pårørende



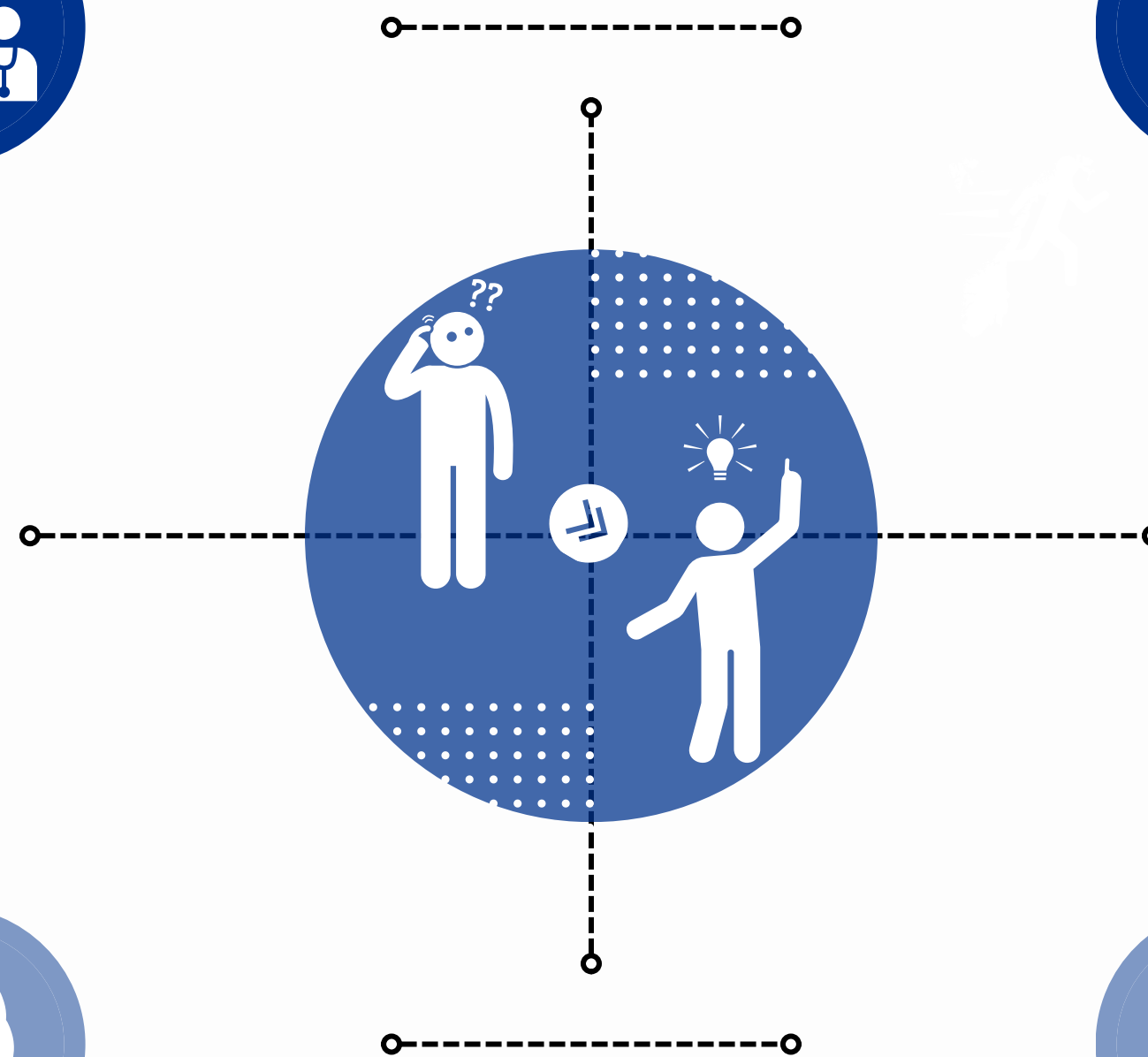
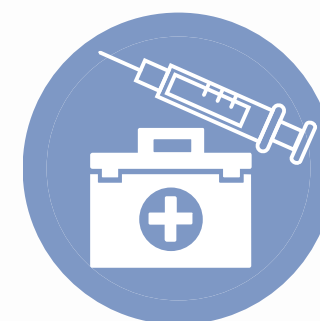
Økonomi

Tjenesteproduksjonen bør innrettes slik at vi får flere eller bedre tjenester ut av hver krone vi bruker. Dette innebærer at arbeidet bør utføres på andre og smartere måter som gir økt produksjon med de samme innsatsfaktorene



Medisinsk utvikling

Den medisinske behandlingen blir mer persontilpasset, spisset og avansert. Med avansert teknologisk medisin følger også et behov for mer interdisiplinær drift med flere yrkesgrupper involvert i pasientbehandlingen



MÅLBILDET 2029



I 2029 har sykehusets ansatte de verktøyene de trenger for å drive effektiv pasientbehandling av høy kvalitet og alle administrative prosesser er forbedret og strømlinjeformet.

Teknologi- og innovasjonsklinikken (TIK) utvikler og leverer **raskt og smidig** nye løsninger i tett samspill med klinikkene. Sykehuset har innført **ny teknologi** i fire av seks byggeprosjekter og jobber systematisk med klargjøring av de to siste.

TIK fasiliterer teknologisk medisin og teknologidrevne endringer i sykehuset. OUS har en **oppdatert og moderne MTU-park** der tilgjengelig medisinsk teknologi i markedet er tatt i bruk for å understøtte nye og moderne behandlingsmetoder. Vi har **agile IKT tjenesteleverandører** som leverer på det sykehuset trenger. Klinikken er OUS sin **verktøykasse for utvikling** av nye behandlingsmetoder og arbeidsprosesser ved å ha videreutviklet og forbedret bruken av høyteknologisk operasjonsstuer. Klinikken har etablert et **komplett testsenter** med fysisk og digital infrastruktur.

Forskning og innovasjon som bidrar til verdiskapning står sterkt og i 2028 er klinikken **Senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI)** på områdene klinisk maskinlæring, translasjonsforskning (også teknologisk translasjon) eller minimalinvasiv kirurgi. Klinikken utfører pasientbehandling av høy kvalitet og er nasjonalt senter for testing og utvikling av nye metoder for avansert pasientbehandling. H2B er stedet der vi i sykehuset sammen med kompetente partnere **lager unike løsninger** på vanskelige problemer, og får satt det i drift.

HOVEDMÅL



Teknologi skal være motoren i utviklingen av fremtidens OUS



Teknologi skal virtuelt utvide sykehusets vegger helt hjem til pasienten slik at pasienter og pårørende opplever å få likeverdig spesialisthelsetjenester i hjemmet som på sykehuset



TIK har totalansvaret for hele teknologileveransen i tett samspill med kunder og samarbeidspartnere



TIK er OUS sin verktøykasse for utvikling/innføring av nye behandlingsmetoder og arbeidsprosesser der teknologi er endringsagenten



TIK er et internasjonalt ledende senter for forskning innen fremtidens teknologibaserte medisin



TIK har sørget for en råere utnyttelse av innovasjonspotensialet i sykehuset hvor det går raskt fra ide til ferdig produkter og tjenester med dokumentert økt økonomisk utbytte for sykehuset og samfunnet



PRIORITERTE SATSNINGSOMRÅDER

Teknologidrevet medisin



Spesialisthelsetjenester i hjemmet



Dataforvaltning, maskinlæring og beslutningsstøtte



Totalleverandør



Agile utvikling



Forskning, innovasjon og næringslivssamarbeid



Teknologi i nye bygg



Sammenheng mellom hovedmål og prioriterte områder



Strategiske mål

✓ Teknologi skal virtuelt utvide sykehusets vegger helt hjem til pasienten slik at pasienter og pårørende opplever å få likeverdig spesialisthelsetjenester i hjemmet som på sykehuset

✓ Klinikken sørger for vi har en dataforvaltning som tilgjengeliggjør alle data for relevante systemer og at alle klinikker har tilgang til KI og beslutningsstøtte

✓ Klinikken har totalansvaret for hele teknologileveransen i tett samspill med kunder og samarbeidspartnere

✓ Klinikken har fått på plass tverrfaglige team som driver aktiv og rask utvikling av prosesser og systemer etter agile prinsipper i alle klinikker

✓ Klinikken er et internasjonalt ledende senter for forskning innen fremtidens teknologibaserte medisin og har sørget for en råere utnyttelse av innovasjonspotensialet i sykehuset.

✓ Klinikken sørger for helhetlig teknologi i gamle og nye bygg som gjør det mulig for klinikkene å drive effektiv pasientbehandling av høy kvalitet

Strategiske delmål

✓
1. Innen utgangen av 2026 har pasient og kliniker tilgjengelig teknologi og OUS infrastruktur til monitorering og behandling av pasienter hjemme
2. TIK gjør klinikkene i stand til å bruke verktøyene, effektivisere prosessene som verktøyene erstatter og tilbyr forvaltning i daglig drift

✓
1. TIK skal etablere en datautleveringsenhet som leverer ut kvalitetssikrede data på forespørsel
2. TIK skal etablere systemer som samler inn, kvalitetssikre, systematiserer og tilgjengeliggjør alle relevante data som produseres på sykehuset,
3. TIK skal få mandat til å gjennomføre implementering av infrastruktur for KI og maskinlæring
4. Alle klinikker skal ha mulighet til å ta i bruk minst et system som er basert på KI/maskinlæring

✓
1. Innen 2025 skal TIK ved innføring av nye teknologiske løsninger ta det overordnede ansvaret ved å tilby klinikkene kartlegging, rådgiving, prosjektledelse, anskaffelse, tilpasning, implementering, prosessveiledning, opplæring og driftstøtte
2. Sørge for at ansvar, oppgave og roller er avklart med alle aktører og etablere forpliktende tjenesteleveranser med våre tjeneste- og utstyrsleverandører


✓
1. Innen 2025 skal OUS ha agile tjenesteleverandører som leverer på HFets behovsforespørsler
2. Innen 2025 skal TIK tilby et komplett test- og utviklingscenter for teknologi med både digital og fysisk infrastruktur
3. Etablere et tverrfaglig kjerneteam med dedikerte og kompetente TIK ansatte

✓
1. Klinikken er OUS sin verktøykasse for utvikling/innføring av nye behandlingsmetoder og arbeidsprosesser
2. Klinikken skal satse på Lifescience og innen 2026 bygge opp samarbeidsmiljø med UIO på området "teknologi og medisin"
3. Innen 2026 er H2B en samhandlingsarena (offentlig og privat samarbeid) hvor det går raskt fra ide til ferdig produkter og tjenester med dokumentert økt økonomisk utbytte for sykehuset og samfunnet
4. Innen 2028 skal TIK ha et SFI på feltene maskinlæring, translasjonsforskning eller minimalinvasiv kirurgi

✓
1. Implementering og ibrukttagelse av teknologileveransene til nye bygg med funksjonalitet som gir god og effektiv pasientbehandling av høy kvalitet og muliggjør gevinstrealisering
2. Sørge for en helhetlig leveranse ved at ny teknologi komplimenteres og breddes til eksisterende bygg
3. Innen 2024 tilby klinikkene prosessveiledning og organisasjonsutvikling slik at ny teknologi og nye bygg realiserer forespeilede gevinster og møter fremtidens helsetjeneste

TIK Strategi 2024-2029

Visjon  **Bli et internasjonalt ledende senter for medisinsk teknologi og fremtidens pasientbehandling**

- Mål** 
- Teknologi skal være motoren i utviklingen av fremtidens OUS
 - Teknologi skal virtuelt utvide sykehusets vegger helt hjem til pasienten
 - TIK har totalansvaret for hele teknologileveransen
 - TIK er OUS sin verktøykasse for utvikling/innføring av nye behandlingsmetoder og arbeidsprosesser der teknologi er endringsagenten
 - TIK er et internasjonalt ledende senter for forskning innen fremtidens teknologibaserte medisin
 - TIK har sørget for en råere utnyttelse av innovasjonspotensialet i sykehuset

Situasjonen 2023 

Utfordrende økonomi
Lav innovasjonstakt
Aldrende utstyrspark
Høy forskningsaktivitet
Lav teknologisk modenhet
Store regionale IT-prosjekter
Planleggingsaktivitet til nye bygg

6 Strategiske satsningsområder

| | | |
|--|--|--|
|  Spesialisthelsetjenester i hjemmet |  Dataforvaltning, maskinlæring og beslutningsstøtte |  Totalleverandør |
|  Agil utvikling |  Forskning, innovasjon og næringslivssamarbeid |  Teknologi i nye bygg |
| Teknologidrevet medisin  | | |

Situasjonen i 2029 

Sykehusets ansatte har de digitale verktøyene de trenger
Utvikler og leverer raskt og smidig med lokal IKT-utvikling
Oppdatert og moderne MTU-park
Høyere forskningsaktivitet
Høy innovasjonstakt
Utvikler nye behandlingsmetoder og arbeidsprosesser

Topp 3 Prinsipper

1

Digitalt først

Kan det gjøres digitalt
SKAL det gjøres digitalt

2

Klinikknært

Vi skal jobbe tett på pasientene,
sammen med klinikerne

3

Datadrevet

Vi har kontroll på alle data
og bruker dem aktivt



OUS utviklingsplan 2040

