

Vedlegg 2 - Risikobilde Storbylegevakten

Bakgrunn

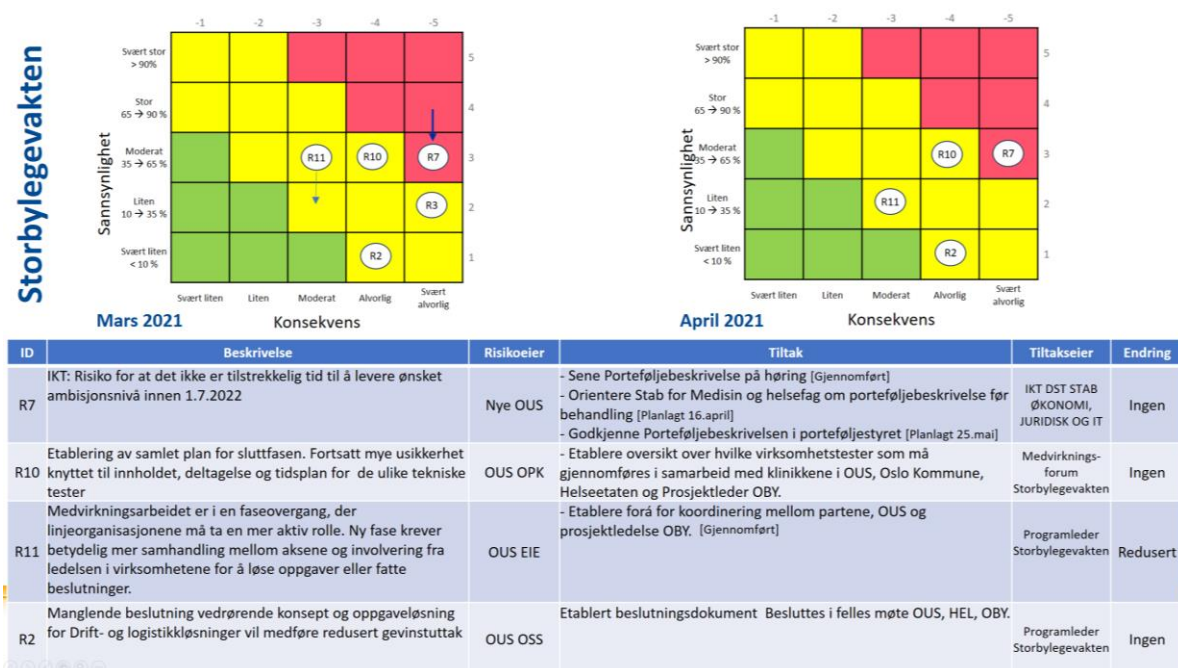
Storbylegevakten er et mindre program enn de øvrige, men mye av kompleksitet og utfordringsbilde er det samme. Bygg, IKT, utstyr, logistikk og organisasjonsutvikling skal henge godt sammen. Med to hovedbrukere, Oslo kommune og Oslo universitetssykehus krever det et godt samarbeid for å sikre en sømløs helhet for publikum og pasienter. Det er Omsorgsbygg og ikke Sykehusbygg som er byggherre.

Sentrale risikoområder som kan påvirke gevinstrealisering er som fra siste rapportering, mars 2021.

- OUS IKT leveransene er ikke besluttet, IKT portefølje ligger til beslutning. For sen eller manglende beslutning vil påvirke mulighetene for å ta ut gevinster og kan i verste fall også påvirke ibruktagelsen av byggene. Hva som besluttes vil også få konsekvenser for OU prosessen.
- Mangelfull innsikt i detaljering av tekniske løsninger fra OBY vil kunne føre til dårligere kvalitet og økte driftskostnader ved ibruktagelse da OUS ikke har tilstrekkelig kjennskap til løsninger som blir levert.
- Drift og logistikk rapport ligger til behandling, konsepter må besluttes for ikke å stoppe deler av OU prosessen, men den vil også kunne påvirke gevinstrealiseringsplanen.
 - Mangel på helhetlige logistikkonsepter på tvers av de to organisasjonene vil kunne redusere effektiviseringsgevinster
- Manglende eller forsinket levering av helhetlige løsninger for helselogistikk vil vanskeliggjøre ibruktagelse og forsinke gevinstrealisering

Risikobilde med matrise

Figuren under viser risikomatriksen for nye storbylegevakt fra mars og april. Under figuren ligger de ulike usikkerhetene med kort beskrivelse. Disse er videre forklart senere i dokumentet.



Figur 1 - Risikobilde Storbylegevakten

Beskrivelse av risikoelementene

Risiko #7 IKT: Risiko for at det ikke er tilstrekkelig tid til å levere ønsket ambisjonsnivå innen 1.7.2022	Risikoeier: Nye OUS
Beskrivelse Det er manglende beslutning og prioritering av foreslåtte IKT systemer som ønskes implementert.	
Tiltak	Tiltakseier
Porteføljebeskrivelse er sendt på høring til klinikkledere på Storbylegevakten for innspill [Gjennomført] Orienterer Stab for medisin og helsefag om porteføljebeskrivelse før behandling [Planlagt 16.april] Porteføljebeskrivelsen godkjennes i porteføljestyret [Planlagt 25.mai]	IKT DST STAB ØKONOMI, JURIDISK OG IT

Risiko #10 Etablering av samlet plan for sluttfasen. Fortsatt mye usikkerhet knyttet til innholdet, deltagelse og tidsplan for de ulike tekniske tester	Risikoeier: OUS OPK
Beskrivelse Medvirkning klarer ikke sette en egnet tidsplan for innflytting etter overtagelse 28.4.2023.	
Tiltak	Tiltakseier
Programleder Storbylegevakten foreslår at saken følges opp i medvirkningsforum. Etablere en oversikt over hvilke virksomhetstester som må gjennomføres. Kartlegging gjennomføres i samarbeid med klinikkene i OUS, Oslo Kommune, Helseetaten og Prosjektleder OBY.	Medvirknings- forum Storbylegevakten

Risiko #11 Medvirkningsarbeidet er i en faseovergang, der linjeorganisasjonene må ta en mer aktiv rolle; fra bestiller-organisasjon til mottak av bygg og gjennomføring av egne utviklingsoppgaver. Kan være et noe uoversiktlig bilde over oppgaver. Ny fase krever betydelig mer samhandling mellom aksene og involvering fra ledelsen i virksomhetene, for å løse oppgaver eller beslutte.	Risikoeier: OUS EIE
Beskrivelse Konsekvensen er at oppgaver løses for sent, eller ikke. Manglende forankring, styring og forpliktelser i virksomheten.	
Tiltak	Tiltakseier
Det er det etablert forå hvor planlagte og status i pågående oppgaver blir delt mellom partene, OUS og prosjektledelse OBY. [Gjennomført]	Programleder Storbylegevakten

Risiko #2 Manglende beslutning vedrørende konsept og oppgaveløsning for Drift- og logistikkløsninger vil medføre redusert gevinstuttak	Risikoeier: OUS OSS
Beskrivelse	

April 2021

Det er uklar oppgave fordeling mellom drift og logistikk. Dette kan medføre forsinkelser, med særlig konsekvens for IKT fag-støtte, og for organisasjonsarbeidet.

For at Storbylegevakten med tilhørende klinikker skal kunne ta ut skisserte gevinster må det tilrettelegges for gode drift- og logistikk-løsninger. Dette innebærer arbeidsprosesser, organisering med tilhørende roller samt understøttelse av IKT systemer som fungerer på tvers.

Tiltak	Tiltakseier
Etablert beslutningsdokument. Besluttet i felles møte OUS, HEL, OBY.	Programleder Storbylegevakten