

## Vedlegg 6 - Risikobilde Sikkerhetspsykiatri

### Bakgrunn

Ny sikkerhetspsykiatri avsluttet konseptfasen i 2017. HSØ har godkjent Konseptrapporten og prioriterer etablering av etappe 1, dvs. Regional sikkerhetsavdeling (RSA) og Kompetansesenteret for sikkerhets-, fengsels-, og rettspsykiatri (KPS). Dette innebærer at det p.t. ikke foreligger beslutning i HSØ om etablering av etappe 2, som er virksomheten knyttet til lokal sikkerhetsavdeling (LSA) og Regional seksjon psykiatri og utviklingshemming/autisme (PUA).

Prosjektet er av HSØ ikke videreført til forprosjekt i påvente av avklaring av reguleringsprosess i Bærum kommune. Beslutning om statlig regulering skaper en forventning om fortgang i reguleringsprosessen, slik at både programmet Ny sikkerhetspsykiatri og HSØ PO nå mobiliserer organisasjonen og nødvendige ressurser for videreføring til forprosjekt Q3 2021.

Styret i OUS fattet i 2017 vedtak som fastslår samtidig etablering av etappe 1 og 2 som det beste alternativet både faglig og økonomisk. Det pågår nå et arbeid i Nye OUS for å fremme ny sak for styret i OUS, som ledd i håndtering av risikoen knyttet til manglende avklaring og beslutning i HSØ.

### Aktuelt

Arbeid med risiko er pågående og det er identifisert flere risikoområder i prosjektet. Plan for risikostyring er utarbeidet og behandles i programstyret 30.04.21. Det er planlagt en workshop i programstyret for videre arbeid med risikoområder og risikounivers 18.06.21. Risikostyring skal være fast sak på dagsorden i programstyret.

Risikobildet for Ny sikkerhetspsykiatri er uendret fra forrige rapportering. Generelt er det krevende at risikoene så langt i programmet er så vidt «store» og dermed ikke enkelt lar seg håndtere og redusere av OUS alene. Tiltaket «påvirke HSØ» går igjen i risikobildet og illustrerer et pågående arbeid knyttet opp mot interessenter og beslutningstagere fra ulikt hold. Samlet sett medfører denne situasjonen at programmet rigger seg for forprosjekt, men begrenses av manglende formelle avklaringer fra HSØ, slik det beskrives i risikomatriksen og i dette dokumentet.

### Tomt og regulering

- Reguleringsprosess er overtatt av KMD etter beslutning om statlig plan (HOD) som sikrer at Ny sikkerhetspsykiatri realiseres på Ila Sør
- Reguleringsplan ventes endelig vedtatt høsten 2021

### Virksomhetsinnhold

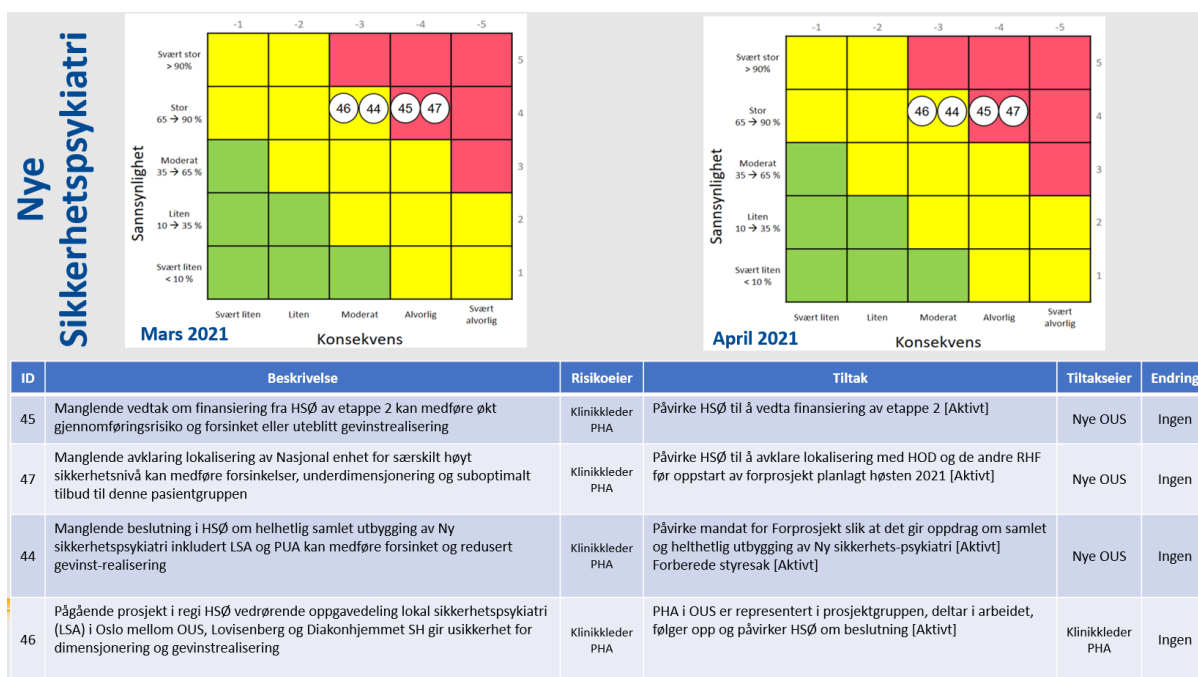
- Manglende beslutning i HSØ om samlet helhetlig utbygging etappe 1 og 2, samt finansiering av etappe 2.
- Pågående prosess om oppgavedeling innen lokal sikkerhetspsykiatri mellom OUS og sykehusene Lovisenberg og Diakonhjemmet kan endre dimensjoneringen av plasser til lokal sikkerhetspsykiatri i den nye bygget. Avklaring forventes innen utgangen 2021.
- Manglende avklaring og beslutning om lokalisering av Nasjonal enhet for særskilt høyt sikkerhetsnivå. Behov for avklaring før forprosjekt fordi dette påvirker areal og plassering i bygget.

### Program for ibruktagelse

- Påbegynt arbeid med usikkerhet/risiko og grunnlaget for gevinstrealisering i samarbeid med klinikken
- Påbegynt arbeid med å reetablere medvirkningsorganisasjonen slik at arbeidet med konsepter lagt til grunn i konseptfasen og nye tilkommet etter 2017 kan starte med deltagelse fra klinikken, tillitsvalgte, vernetjenesten og brukerrepresentanter.
- Videre arbeid med å allokere ressurser til programmet, slik som fagkoordinator og utstyrskoordinator er pågående

## Risikobilde med matrise

Figuren viser risikomatrixen for Ny sikkerhetspsykiatri fra mars og april. Under figuren ligger de ulike usikkerhetene med kort beskrivelse. Disse er videre forklart senere i dokumentet.



Figur 1 - Risikobilde Sikkerhetspsykiatri

<p><b>Risiko: 45</b>  <b>Manglende vedtak om finansiering fra HSØ av etappe 2 kan medføre økt gjennomføringsrisiko og forsinket eller uteblitt gevinstrealisering</b></p>	<p><b>Risikoeier:</b>                  Klinikkleder                  PHA</p>
<p><b>Beskrivelse:</b>                  Det er viktig å avklare og beslutte etappe 2 for å sikre god gjennomføring og kunne planlegge for realisering av gevinster samlet.</p>	
<p><b>Tiltak:</b>                  Påvirke HSØ til å vedta finansiering av etappe 2. Tiltaket er aktivt.</p>	<p><b>Tiltakseier:</b>                  Nye OUS</p>

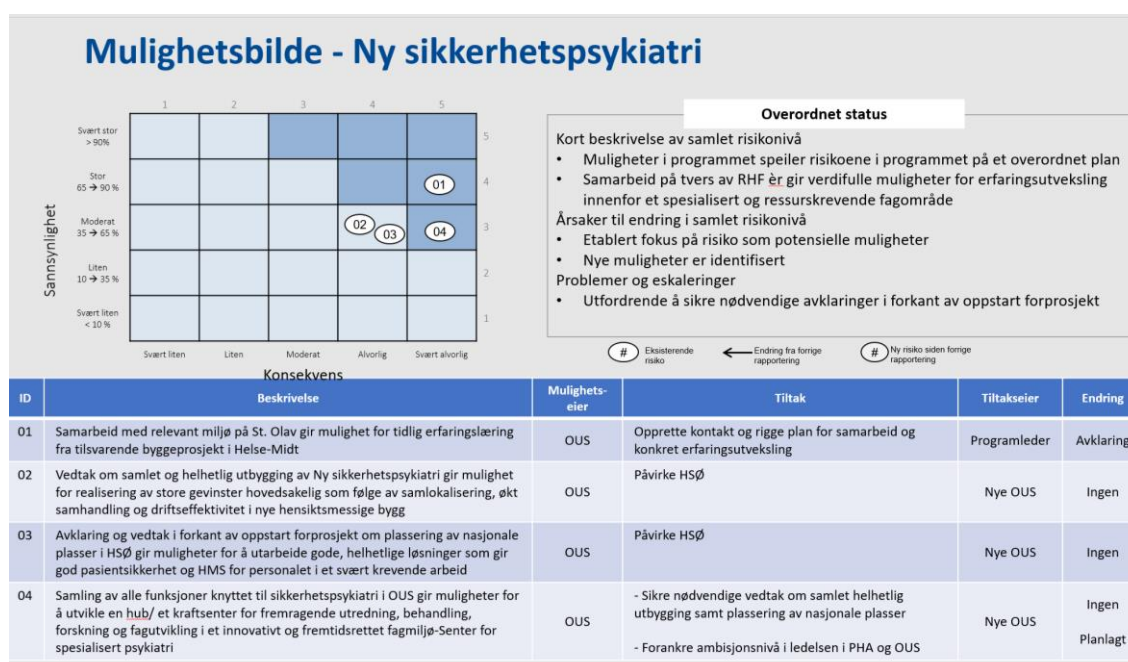
<p><b>Risiko: 47</b>  <b>Manglende avklaring av Nasjonal enhet for særskilt høyt sikkerhetsnivå kan medføre forsinkelser, underdimensjonering og suboptimalt tilbud til denne pasientgruppen.</b></p>	<p><b>Risikoeier:</b>                  Klinikkleder                  PHA</p>
<p><b>Beskrivelse</b>                  Hvis den nasjonale enheten skal lokaliseres i HSØ, er det avgjørende at disse plassene planlegges inn fra forprosjekt, slik at man ivaretar arealbehovet og finner gode helhetlige løsninger fra starten.</p>	
<p><b>Tiltak:</b>                  Påvirke HSØ til å avklare lokalisering med HOD og de andre RHF før oppstart av forprosjekt som er planlagt høsten 2021.</p>	<p><b>Tiltakseier:</b>                  Nye OUS</p>

<b>Risiko: 44</b> <b>Manglende beslutning i HSØ om helhetlig samlet utbygging av Ny sikkerhetspsykiatri inkludert LSA og PUA kan medføre forsinket og redusert gevinst-realisering</b>	<b>Risikoeier:</b> Klinikkleder PHA
<b>Beskrivelse:</b> Arbeidet med gevinstrealisering starter ved forprosjekt, en manglende avklaring kan forsinke arbeidet ved at det knyttes usikkerhet til hvilke scenarier og konsepter som kan legges til grunn for gevinstrealisering.	
<b>Tiltak:</b>	<b>Tiltakseier:</b>
Påvirke mandat for Forprosjekt slik at det gir oppdrag om en samlet og helhetlig utbygging av Ny sikkerhets-psykiatri. Forberede sak til styret i OUS.	Nye OUS

<b>Risiko: 46</b> <b>Pågående prosjekt i regi HSØ vedrørende oppgavedeling lokal sikkerhetspsykiatri (LSA) i Oslo mellom OUS, Lovisenberg og Diakonhjemmet SH gir usikkerhet for dimensjonering og gevinstrealisering.</b>	<b>Risikoeier:</b> Klinikkleder PHA
<b>Beskrivelse:</b> I forprosjekt skal løsninger og konsepter detaljeres. Manglende avklaring om oppgaveling gir usikkerhet knyttet til dimensjonering og konsepter som kan legges til grunn for gevinstrealiseringen.	
<b>Tiltak:</b>	<b>Tiltakseier:</b>
PHA i OUS er representert i prosjektgruppen, deltar i arbeidet, følger opp og påvirker HSØ om beslutning.	Klinikkleder PHA

### Mulighetsbilde med matrise

Figuren viser en påbegynt identifisering av muligheter for Ny sikkerhetspsykiatri. Enkelte av mulighetene er en speiling av de overnevnte risiki.



Figur 2 - Mulighetsbilde Ny Sikkerhetspsykiatri

<b>Mulighet: 1</b>	<b>Mulighetseier:</b> OUS
Samarbeid med relevant miljø på St. Olav gir mulighet for tidlig erfaringslæring fra tilsvarende byggeprosjekt i Helse-Midt.	
<b>Tiltak:</b>	<b>Tiltakseier:</b>
Det er påbegynt aktiviteter med å opprette kontakt og rigge plan for samarbeid og konkret erfaringsutveksling.	Programleder

<b>Mulighet: 2</b>	<b>Mulighetseier:</b> OUS
Vedtak om samlet og helhetlig utbygging av Ny sikkerhetspsykiatri gir mulighet for realisering av store gevinster hovedsakelig som følge av samlokalisering, økt samhandling og driftseffektivitet i nye hensiktsmessige bygg.	
<b>Tiltak:</b>	<b>Tiltakseier:</b>
Det er påbegynt aktivitet med å påvirke HSØ og beslutningstakere i å se mulighetene i en samling av funksjoner og virksomhet.	Nye OUS

<b>Mulighet: 3</b>	<b>Mulighetseier:</b> OUS
Avklaring og vedtak i HSØ forkant av oppstart forprosjekt om plassering av Nasjonal enhet for særskilt høyt sikkerhetsnivå, gir muligheter for å utarbeide gode, helhetlige løsninger som gir god pasientsikkerhet og HMS for personalet i arbeid med denne marginale, men krevende gruppen pasienter.	
<b>Tiltak:</b>	<b>Tiltakseier:</b>
Det er påbegynt aktivitet med å påvirke HSØ og beslutningstakere i å se mulighetene.	Nye OUS/klinikk PHA

<b>Mulighet: 4</b>	<b>Mulighetseier:</b> OUS
Samling av alle funksjoner knyttet til sikkerhetspsykiatri i OUS gir muligheter for å utvikle en hub/et kraftsenter for fremragende utredning, behandling, forskning og fagutvikling i et innovativt og fremtidsrettet fagmiljø-Senter for spesialisert psykiatri	
<b>Tiltak:</b>	<b>Tiltakseier:</b>
Sikre nødvendige vedtak om samlet helhetlig utbygging samt plassering av Nasjonal enhet for særskilt høyt sikkerhetsnivå. Forankre ambisjonsnivå i ledelsen i PHA og OUS.	Nye OUS/klinikk PHA