

Vedlegg 2 styresak 21/2021 - Risikobilde Nye Storbylegevakt

Bakgrunn

Siden sist periode er risikoregister flyttet over i verktøyet Achilles. Alle risiki er gjennomgått av fagområdene og de tiltakene er oppdatert med ansvarshavende. Bruken av Achilles vil bidra til mer oversiktlig, og være et godt verktøy for videre oppfølging.

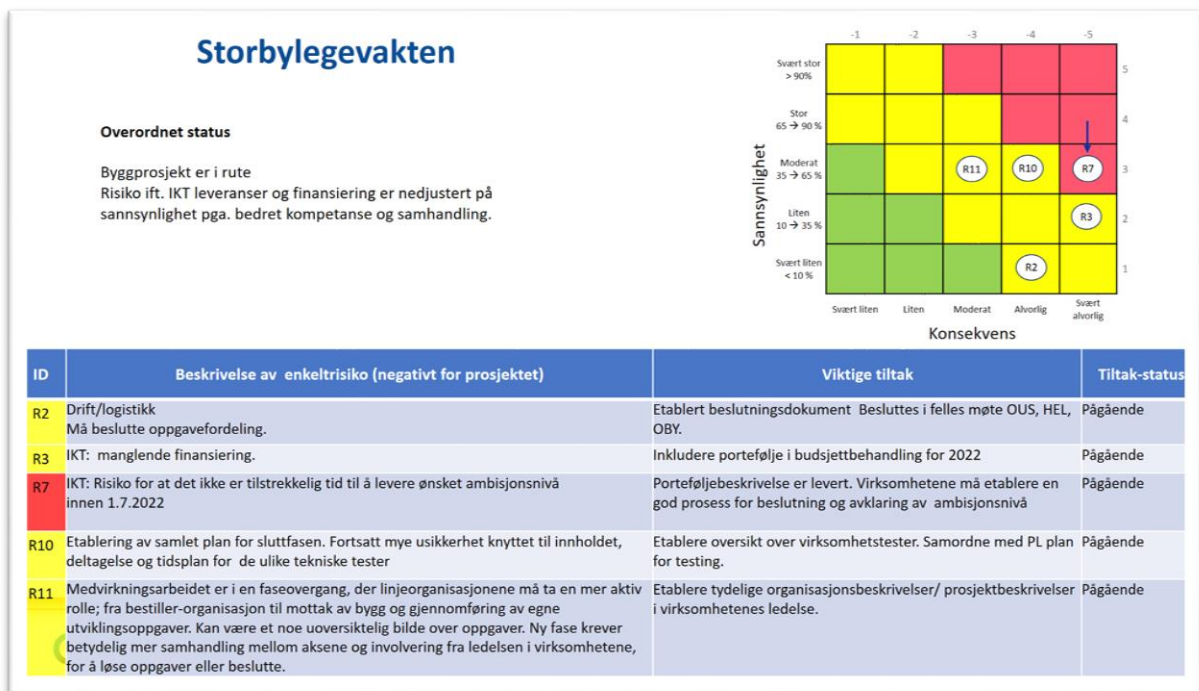
Storbylegevakten er et mindre program enn de øvrige, men mye av kompleksitet og utfordringsbilde er det samme. Både bygg, IKT, utstyr, logistikk og organisasjonsutvikling skal henge godt sammen. En ulikhet i dette programmet er knyttet til at det som skal framstå som en sømløs helhet for publikum og pasienter. Videre er det Omsorgsbygg og ikke Sykehusbygg som er byggherre. Dette krever et godt samarbeid mellom Oslo kommune og Oslo universitetssykehus.

Sentrale risikoområder som kan påvirke gevinstrealisering er fremdeles de samme som i september:

- Manglende eller forsinket levering av helhetlige løsninger for helselogistikk vil vanskeliggjøre ibruktakelse og forsinke gevinstrealisering
- Manglende samordning av IKT-leveranser og -aktiviteter mellom OUS og Oslo kommune vil kunne vanskeliggjøre ibruktakelse og forsinke gevinstrealisering
- Mangel på helhetlige logistikkonsepter på tvers av de to organisasjonene vil kunne redusere effektiviseringsgevinster
- Mangelfull detaljering av tekniske løsninger vil kunne føre til dårligere kvalitet og økte driftskostnader ved ibruktakelse.

Risikobilde med matrise

Figuren under viser risikomatrixen for nye storbylegevakt øverst til høyre i figuren. Under figuren ligger de ulike usikkerhetene med kort beskrivelse. Disse er videre forklart senere i dokumentet.



Figur 1 - Risikobilde Nye Storbylegevakt

#2 Drift/logistikk - Må beslutte oppgavefordeling.

Det er uklar oppgave fordeling mellom drift og logistikk. Dette kan medføre forsinkelser, med særlig konsekvens for IKT fag-støtte, og for organisasjonsarbeidet.

Tiltak: Etablert beslutningsdokument. Besluttet i felles møte OUS, HEL, OBY.

#3 IKT: manglende finansiering

Det er manglende finansiering til anskaffelse og tilrettelegging av IKT systemer.

Tiltak: Inkludere portefølje i budsjettbehandling for 2022.

#7 IKT: Risiko for at det ikke er tilstrekkelig tid til å levere ønsket ambisjonsnivå innen 1.7.2022

Oppnår ikke ønsket ambisjonsnivå ved åpning. Kan påvirke effektivitet og kvalitet. Påvirker arbeidsprosesser.

Tiltak: Porteføljebeskrivelse er levert. Virksomhetene må etablere en god prosess for beslutning og avklaring av ambisjonsnivå.

#10 Etablering av samlet plan for slutfasen. Fortsatt mye usikkerhet knyttet til innholdet, deltagelse og tidsplan for de ulike tekniske tester

Medvirkning klarer ikke sette en egnet tidsplan for innflytting etter overtagelse 28.4.2023.

Tiltak: Etablere oversikt over virksomhetstester. Samordne med PL plan for testing.

#11 Medvirkningsarbeidet er i en faseovergang, der linjeorganisasjonene må ta en mer aktiv rolle; fra bestiller-organisasjon til mottak av bygg og gjennomføring av egne utviklingsoppgaver. Kan være et noe uoversiktlig bilde over oppgaver. Ny fase krever betydelig mer samhandling mellom aksene og involvering fra ledelsen i virksomhetene, for å løse oppgaver eller beslutte.

Oppgaver løses for sent, eller ikke. Manglende forankring, styring og forpliktelser i virksomheten.

Tiltak: Etablere tydelige organisasjonsbeskrivelser/ prosjektbeskrivelser i virksomhetenes ledelse.